



تقرير تحليلمي

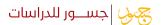
www.jusoor.co



مؤسسة مستقلة متخصصة فمي إدارة المعلومات وإعداد الدراسات والأبحاث المتعلقة بالشأن السياسي والاجتماعي والاقتصادي والقانوني فمي منطقة الشرق الأوسط والشأن السياسي بشكل خاص، لمد جسور نحو المسؤولين وصناء القرار في كافة تخصّصات الدولة وقطاعات التنمية لمساعدتهم فمي اتخاذ القرارات المتوازنة المتعلّقة بقضايا المنطقة من خلال تزويدهم بالمعطيات والتقارير المهنيّة الواقعية الدقيقة.

المحتويات

4	ەقدەق
5	القسم الأول: أزمة الوقود في سورية الأسباب والجذور
5	أُولاً: سنوات من تهريب الوقود إلهے لبنان
6	ثانياً: أسلوب توزيع المحروقات
7	ثالثاً: مشاكل انتاج النفط لدى نظام الأسد
7	رابعاً: تعثر الاستيراد من خارج سورية
9	القسم الثاني: انعكاسات الأزمة وأثارها
9	أُولاً: الأثر علمے النظام وأجهزة
9	ثانياً: الأثر الأزمة علمے الخدمات الرئيسية
10	ثَالثًا: الأثر الأزمة علم المستهلكينثالثًا: الأثر الأزمة علم المستهلكين
11	رابعاً: الأثر الأزمة علمء المنتجين
12	خامساً: الأثر الأزمة علم القطاع الخارجي
13	القسم الثالث: أدوات النظام في مواجهة الأزمة
13	أُولاً: قرارات الحكومة للتعامل مع الأزمة
13	ثانياً: الإعلامثانياً: الإعلام
14	ثالثاً: محاولة الاستيراد من دول ومناطق الجوار
16	ا لقسم الرابع: سيناريوهات الأزمة المتوقعة
16	ا لسيناريو الأول: استمرار الأزمة عل <i>ەء</i> حالها
16	ا لسيناريو الثانم: بقاء الأزمة فهي حدود السيطرة
17	ا لسيناريو الثالث: تدفق المحروقات
18	خلاصة
19	الهوامش



مقدمة

لا يمكن تجريـد أزمـة المحروقـات الحاليـة مـن جذورهـا السـابقة، ولا يمكـن فصلهـا بكل تأكيد عمّا سيحدث مستقبلاً من تطورات مبنية عليها.

وقد شهدت السنوات الثمانية الماضية عمليات تجارة ضخمة بالمحروقات؛ نشأت علمه أساسها إمارات وأشباه دول بموازنات تصل إلمه مليارات الدولارات، كما فيه حالة داعش والنصرة والإدارة الذاتية الكردية، كما صنعت تجارة المحروقات الضخمة أسماء "رجال أعمال" جدد، كالقاطرجه والقطان وأحمد درويش، والذه عضعوا ثروات هائلة نتجة عملهم فه نقل المحروقات بين الفاعلين المختلفين، وهمه واحدة من أهم الأعمال التم أفرزتها الحرب.

واستدعت تجارة المحروقات بين مناطق السيطرة تخصيص الجيش والأجهزة الأمنية وحدات خاصة لحماية القوافل، ثم قامت لاحقاً بـ"تضمين" عمليات الحماية لميليشيات محلية متخصصة، كما سمحت هذه التجاة لعدد كبير من ضباط النظام وقيادات الشبيحة بالانخراط فمء عمليات البيع وتأمين الحماية والرعاية.

وأدّ م ت أَكل الجهاز الانتاج م في مصفات م حمص وبانياس إلـ م إضعاف قدرة النظام علـ م الستجابة لمتطلبات السوق، حيث كانـ ت الحكومـة السورية النظام علـ م الاسـ تجابة لمتطلبات السـ وق من المازوت والبنزين من الخارج رغم أنها تصـدر النفط، وقـد تعرضـت الأنابيب والخزانات وكذلك المصافـ مي نفسـ ها لعمليات تخريب أثرت علـ م قدرتها الإنتاجية، فقد تلقت مصفاة حمـص ضربات متعددة من فصائل المعارضة نتيجة اسـ تهدافها بشـكل مباشـر، كما تم ثقب الخزانات القريبة من قريتم المزرعة والزرزورية التم تتواجد فيها قوات شـيعية بقيادة العقيد محمد أبو الزين (محسـ وبة علـ م حـزب الله) عشـرات المـرات بغية الحصول علم المازوت ب

ويضاف إلـاء ذلـك عامـل مهـم جـداً فـاي الأشـهر الأخيـرة، هـو أن السـفن التـاي تحمـل كميـات كبيـرة مـن النفـط لـم تقعـد قـادرة علـاء الوصـول إلـاء مناطـق النظامـ بسـبب الحظر الأميركاي بالدرجة الأولاء، ويظهر أثر هذا الحظر فاي عـدم النظامـ بسبب الحظر الأميركاي بالدرجة الأولاء، ويظهر أثر هذا الحظر فاي عـده تعاون دول الجـوار "الصديقة" (العـراق ولبنـان رسـمياً) مـع النظام حتـاء هـذه اللحظة، إضافة إلـاء زيـادة الهجمـات (غيـر معروفـة المصـدر) علـاء القوافـل المتجهـة مـن مناطـق النظام، وقيـام قـوات المتجهـة مـن مناطـق التهربـي لحصـر التصدير بموردين معروفين من طرفها، وضافـة إلـاء أن السـواحل السـورية لـم تشـهد وصـول ناقـلات نفـط منـذ حوالـاي ستة أشهر، واقتصار ما بصل علمء سفن شحن بأعداد قليلة.

وقـد أدّىء انتشـار قـوات النظـام فـي مناطـق مختلفـة واسـتعماله للآليـات العسـكرية التيء تحتاج لكميـات كبيـرة من الوقـود التـيء التامية النظام، والتيء يتم اقتطاعها بداية مما يصل إلهـ سورية من شحنات. ونناقـش هـذا التقرير حـذور أزمـة الوقـود فـه سـورية، وانعكاسـاتها وآثارهـا علـهـ

4 _____info@jusoor.co

القسم الأول أزمة الوقود ف*ي سورية الأسباب والجذور*

أولاً: سنوات من تهريب الوقود إله لبنان

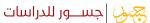
في عام 2008 صدر المرسوم التشريعي رقم (42) القاضي بتشديد العقوبة على 2008 صدر المرسوم التشريعي رقم (42) القاضي بتشديد العقوبة على مهربي المازوت إلى لبنان لفترة سجن تصل لعشرة سنوات ومصادرة الآليات المستعملة في التهريب 201 نص المرسوم على معاقبة كل شخص يمتلك كميات من المحروقات تزيد عن استخدامه الطبيعي لها. رافق المرسوم سلسلة تخفيضات للدعم الحكومي، بما رفع الأسعار آنذاك إلى ثلاثة أضعاف تقريباً، حيث بلغ سعر لتر المازوت الواحد 25 ليرة سورية بعد أن كان أقل ثمان ليرات، كما رفع سعر البنزين إلى 40 ليرة بعد أن كان أقل من ثلاثي الم قليل 3.

علمه جانب آخر، وزعت الحكومة علمه المواطنين بطاقة تموينية (ذكية) تُعطمه الحق للأسرة بشراء عدد محدد من اللترات بسعر مخفض، كل ذلك فمه ظل اجراءات تخفيض الدعم الحكومي ورفع موارد الدولة، وترافق الأمر مع حملة كبيرة علمه حملات التهريب للمحروقات نحو لبنان، الأمر الذي كان مستمراً منذ سنوات طويلة دون أن يتوقف، بل اتخذت أشكال جديدة عبر كبار المقاوليين المحسوبين علمه الدولة. ومن أبرز المهربين آنذاك كان الضابط أحمد عبد النبيه ألذي يمتلك كازية علمه طريق حمص القصير، وكذلك آل شاليش، ومحافظ حمص السابق محمد إياد غزال، إضافة إلمه صغار المهربين في كل القرب المحيطة بلينان والذين بتعيشون علمه التهرب.

ورغم رفع الأسعار لمختلف أنواع المحروقات، إلا أن عام 2008 شهد أزمة محروقات جزئية علمه مستوى الغاز والمازوت والبنزين. وأدّى تحرير الأسعار السمان وتائج كارثية على مختلف القطاعات وخاصة قطاع الزراعة المدعوم من قبل الحكومة بـ٥٥ مليار ليرة سنوياً، يمثل دعم المحروقات 35 مليار ليرة منها، وهو ما فقده قطاع الزراعة، وجعله عرضة لهزات عنيفة في السنوات التي تلت عملية التحرير، بما أثر على الأمن الغذائي السوري بالمجمل، واستدعى اعادة تخفض الأسعار مرة أخرى قبل 2010.

بلغت كميات التهريب المقدرة من سورية خلال عام 2008 حوالي مليار ونصف لتر من المازوت، أي ماقيمته سنوياً حوالي أربعمئة مليار ليرة سورية (أقل من مليار دولار بقليل).

استمرت عمليات التهريب بعد عام 2011 بشكل أكبر إلـ البنان، حيث دخل مهربيـن جـدد إلـ عالـم التهريب، وظلـت عمليات التهريب بازدياد خاصـة بعـد ســ ورية، حيث لعـب ســ ورية، حيث لعـب محسـوبون علـم الحزب دوراً كبيـراً فـم عمليـة التهريب ، ووصـل تهريب الوقـود مـن ســورية للقرار فـم البرلمـان اللىنانـم وفـم أروقـة صنع القرار فـم لىنان،



حيث قال وزير الدولة لشــؤون مكافحـة الفسـاد نقـولا توينـهـ ان مليـون لتر⁷مـرن البنزيـن تدخـل لبنـان عبـر ســورية يوميـاً (تصريـح توينــهـ عـام 2018) وقـال مـارون شــماس أن كمحات كسرة مـن المـازوت تدخـل بومحاً إلـهـ لبنـان ولكـن النوعحـة رديئة، وقدرتها صحيفة الحمهورية بحواليه مليون لتربومياً 8 ولـم يستطع لبنان ضبط الحدود أمام هذه العملية التبء تفقده موارد كبيرة بحب أن تأتبء للخزينــة نتيحــة الضرائــب علــهء المحروقــات المســتوردة يشــكل نظامــهء، لأرز المهرس فاء السنوات الأخبرة محسوبين علاء حزب الله أو يعملون بغطائه.

<mark>ثانياً:</mark> أُسلوب توزيع المحروقات

اعتمــدت الحكومــة قــل عـام 2011 فــه توزيـع المحروقــات علــه "الشــركة الســورية لتخزيـن وتوزيـع المــواد البتروليـة"، وهــي شــركة حكومــة، والتــي كانــت تقـوم سـع المحروقـات لمحطـات الوقـود ومراكـز سـع الغــاز أو عـــر مراكزهــا المنتشرة في مختلف المناطق. وبعد عام 2011 وبسبب الواقع المفروض عله الأرض ودخول محموعات حديدة تعتبر نفسها "الدولة"، فيما عرف يظاهرة "نحـن الدولـة"، اعتمــدت الحكومـة علـهـ المحموعـات المحلبـة والمخاتــر والوحهاء المحلسن فمه عملية التوزيع، لسيبين رئيسسن:

 1 عدم آمان الطرقات بالمطلق، بما يمنع نقل كميات من المحروقات تساويء ذهباً عند بعض المحموعات، فعليه سيبل المثال لا الحصر، سيطرت مجموعة العقيد محمد أبو الزين المتموضعة علىء تحويلة دمشـق, –طرطوس علـه قوافـل نفطـة أكثر مـن مـرة، وفـه 2017 اضطر فرع أمن الدولة للتدخل لفك حصار القافلة التبي كانت متجهة لمصفاة حميص، وبالتاليه صار لايد مين تأميين هذه القوافيل بواسيطة قيوات عسكرية، وتحصـل هـذه القـوات نفسـها علـهـ أحرهـا بكميـة مـرز المحروقات المنقولة أنا كان شكلها.

 2-أسلوب الترضية الذي تمنحه الحكومة للوجهاء المحليين وتطبيق. مبدأ الولاء مقابل الامتبازات، فهم تعظم حيق الاشيراف عليه توزيع المحروقات للمخاتير أو الوحهاء الذين بأخذون يدورهم كمية مين هذه المحروقات.

ففاء حالة تأتاء كمثال واضح علاء ماذكر أعلاه، وصل إله أحد أحياء دمشق فيه شهر شياط/فيراير 2019 مائتا حرة غاز عليه ثلاث دفعات، حصل الشبيحة عليه نصفها وحصل وجهاء مجلبين عليه ربع الكمية، ويقيه ربع الكمية تقربياً ليقية السكان.

تُالثاً: مشاكل انتاج النفط لدى نظام الأسد

نتيجة الصراع الحاصل في سورية خرجت مناطق مختلفة من يد النظام، بما فيها مناطق النفط والغاز الأغناء، بما فيها مناطق النفط والغاز الأغناء في سورية، وقد سيطرت داعش على معظم هذه الأراضي لعدة سنوات، إلا أنها ظلت ملتزمة بتقديم النفط والغاز لصالح الأسد، وأعطت حق إدارة هذه المؤسسات لمهندسي الأسد الذين بقيوا حتاء لحظات متأخرة في أماكنهم يتقاضون راتباً من النظام وآخر من داعش ومع هذا لم تبق الحقول بنفس قدرتها الانتاجية السابقة، ولم تتجه كل المخرجات الانتاجية نحو النظام فقط.

تمتع النظام بعلاقة جيدة مع تنظيم داعش من حيث تدفق النفط، وتولت ميليشيا قاطرجيء عمليات النقل، كما لـم ينقطع هذا التوريد بعد سيطرة قـوات سـورية الديمقراطية (قسـد) علـم حقـول شـرق الفـرات أواخـر 2017، قـوات سـورية الفوات بتوريد النفط بنفس الآليات القديمة نحو مناطق النظام 10 وشهدت الفترة الانتقالية التيء فصلت بين سيطرة تنظيم داعش علـم حقـول النفـط وانتقالها وتشـغيلها مـن قبـل قسـد، أزمـة وقـود واضحـة فـي مناطـق النظام، حيث توقفت السـيارات فـي الطرقات، واضطـر المواطنين لدفـع مبالـغ أكبر للحصـول علـم المازوت مـن السـوق السـوداء، إلا أن الأمر سـرعان ما عاد كما كان، ولا يزال النظام يستورد حتم نيسان/أبريل النفط من مناطق "قسد" 11

عن بوليد النفط لـم يكن فـي المسـتوى ذاته منـذ سيطرة قسـد وحتـه الآن، توريد النفط لـم يكن فـي المسـتوى ذاته منـذ سيطرة قسـد وحتـه الآن، حيث يحصـل النظام عادة علـه حوالـي مائـة وعشـرين صهريـج يوميـاً مـن هـذه المناطـق بطـرق غيـر رســمية وأخـرى شـبه رســمية، الأمـر الـذي يسـد جـزءاً مـن حاجته. إلا أن زيادة كميـة الاســتجرار فـي الأشـهر الأولـه مـن العـام الجـاري بصـور غيـر رســمية إلـه نحـو مائتيـن أدى إلـه نقـص العـرض المتوفـر فـي مناطـق سيطرة قسـد، الأمـر الـذي دفـع الإدارة الذاتية للبـدء بخطـوات فـي نهايـة النصـف الآول مـن آذار/مـارس لمكافحـة التهريـب والاســتجرار الزائـد فـوق الكميـة المخصصـة. أدّى وقـف التهريـب إلـه خفـض الكميـات مـن جديـد إلـه قرابـة مائـة صهريج يومياً ابتداء من النصف الثاني من آذار/مارس.

كما تعرّضت صهاريج قادمة من العراق ومن مناطق الإدارة الذاتية إلـه مناطق النظام للاختطاف أكثر من مرة خلال الشهر الماضه فه ريف دير الـزور الشـمالهء¹⁷ مما يعنـه أن هـذه الكميات متذبذبة وليسـت مسـتمرة، ولا يمكن الاعتمـاد عليها دائماً، كما أنه من المرجح أن تزيد عمليات الخطف والاستهداف لهذه القوافل.

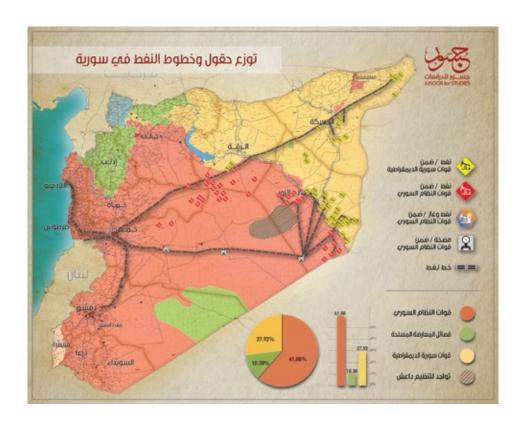
<mark>رابعاً</mark>: تعثر الاستيراد من خارج سورية

أصدر رئيس الـوزراء السـورىء فـىء عـام 2017 قـراراً يقضـىء بالسـماح للصناعيين باسـتيراد المحروقـات مـن لبنـان بشـكل مباشـر، بحيـث يسـمح هـذا القـرار بإعطـاء مبرر لوجـود كميـات النفط الـواردة مـن تنظيم داعش، إلا أن وزارة الاقتصـاد اللبنانيـة أصـدرت قـراراً خـلال أقـل مـن شـهرين مـن صـدور القـرار السـورىء بعـدم السـماح بتصدير المحروقات إلمه سورية.

ولـم تتمكـن دمشـق مـن الاعتمـاد علـم النفط العراقـم كبديـل، كمـا توقفـت شـحنات النفط العراقية القليلة أصـلاً أكثر مـن مـرة، كمـا أعلنـت حكومـة النظام أنهـا حاولـت الحصـول علـم إذن مـن الحكومـة المصريـة للســماح بمـرور شـحنات النفط إلـم سـورية عبـر قناة السـويس، "ولكن دون جـدومـ " بحسـب تصريح لرئيـس الحكومـة السـورية فـم 9 نيسـان/أبريل 2019، إلا أن الحكومـة المصريـة نفت فمـ البوم التالم للتصريح أنها منعت أمـ شحنات لسـورية أ

كما صرحت شخصيات مقربة مـن النظام أن أميـركا دمـرت ناقـلات نفـط كانـت متجهـة للنظام أن الأمـر الـذيـ أكدته مصادر أخـرى أن ناقلـة نفـط روسـية تعرضـت لحـادث انفجـار فــي البحـر أثنـاء ذهابهـا لســورية أكمـا ذكـر موقـع سـبوتنك الروسيـة أن قوات أمريكية دمّرت ناقلة نفط تركية كانت فيع طريقها لسورية ألا ورغم عدم قدرتنا علـم التأكد من أخبار اسـتهداف ناقـلات النفط، إلا أن الحكومة الأمريكيـة أصـدرت قـراراً فـي نهايـة آذار/مارس 18 يُحدّر من نقـل النفط إلـم مناطـق النظام السـوريـ، الأمـر الـذيـ يُؤكّد اسـتخدام الولايات المتحدة لأدواتهـا القانونيـة والسياسية علـم الأقل لمنع وصول النفط.

يُذكر أن آخر ناقلتا نفط وصلتا السواحل السورية كانت روسية المنشأ، وكان وصولهما إلـه ميناء طرطـوس فـه شهر تشـرين الثانه /نوفمبـر العـام الماضـه. ويبـدو أن وصـول الناقلتيـن لميناء طرطـوس يعنـه أن الشـحنات التـه علـه متنهما كانتا مخصصتيـن لصالـح نقطـة التسـهيلات الروسـية، إذ أن الأصـل هو أن ترسو نواقل النفط فه ميناء اللاذقية لا طرطوس.



8 _____info@jusoor.co

القسم الثان*ي* انعكاسات الأزمة وأثارها

أولاً: الأثر علم النظام وأجهزة

يعد النظام المتأثر الأساســـي مـن الأزمـة، باعتبـاره المتحمــل للعــبء الاقتصــاديـــ والسياســـي للأزمــة، إلا أن قدرتــه علــهــ الصـمــود الحــد مـن الأضـرار تفــوق بكثيـر قــدرة المجتمع المحلميــ

ويتلخَّص تأثير الأزمة علهء النظام من ثلاثة جوانب:

الأول: حاجتـه الملحّـة للوقـود بشـكل كبيـر لتلبيـة احتياجـات آلياتـه العسـكرية، والتـي تسـتهلك الوقـود بشـكل كبيـر جـداً مقارنـة بالمركبـات الاعتياديـة، وتحتاج لقطـع مسـافات كبيـرة بشـكل مسـتمر. ويضـاف إلـمـ ذلـك حاجـة الأجهـزة الأمنيـة لتحريك مركباتها دون انقطاع.

الثانمي: تأثير الوقود علم حالة الاستقرار في مناطقته، حيث أدّت أزمة الوقود إلى الثانمين المتواجدين تحت سيطرته، والملا المتواجدين تحت سيطرته، وبالتالم إضعاف صورة النضام أمامهم، وتأليبهم علم النضام، وإشعارهم بوهمية "الانتصار" الذي يتحدّث عنه. ووصلت مظاهر الغضب الشعبم إلم داخل الحاضنة المؤيدة للنضام، والتم بدأت تشعر بعجز النضام عن تلبية مستلزماتها المعيشية السيطة.

الثالث: الضغط الذي تُسببه الأزمة على المستوى السياسي، إذ يشعر النظام بعجز حليف الإيراني عن تأمين مخرج من الأزمة، وحاجته لتقديم تنازلات أكبر للغرب ولروسيا في آن معاً، وتحول خياره للتحالف مع إيران إلى عبء حقيقي، بعد أن أصبح ساحة لتصفية الحسابات الغربية مع طهران.

<mark>ثانياً</mark>: الأثر علهء الخدمات الرئيسية

صـرح وزيـر الكهربـاء فــي حكومــة النظـام أواخــر العــام الماضــي أن الكهربـاء سـتعود إلــه مـا كانـت عليـه قبـل 2011 ولكـن الأمـر متوقف علــه توافــر مزيد من الطاقــة. وقــد بقيــت ســاعات التقنيــن فــي تزايــد، ويتوقـــع أن يســتمر الانقطــاء بزيـادات مســتمرة فــي الفتــرة القادمــة، كمـا يتوقــع ارتفاعــاً فـــي أســعارها، بمــا يدفع المواطنين أكثر نحو الاعتماد علمـه المولدات الكهربائية.

وفيء ظل الأزمة الراهنة فقد أصدر مجلس الوزراء قراراً للمرة الثانية خلال فترة قصيرة بتخفيض مخصصات القطاع العام وآلياته، مما يفضيء حتماً إلى ضعف الكفاءة فيه العمل فيه معظم المؤسسات العامة.

ويُعتقد أن آزمـة الوقـود ستسـبب تراجعـاً إضافيـاً فـميـ كفـاءة مختلـف الخدمـات الحكوميـة، مـن كهربـاء وميـاه واتصـالات، حيـث يلـزم الوقـود فـميـ هـذه الخدمـات بشكل مباشر.



صورة من مدينة دمشق لازمة الغاز

تَالِثاً: الأثر علهء المستهلكين

مع بدء شتاء السنة الحاربة دخل سكان سورية فله ضبق إضافه، فساعات التقنيـن الكهرباء الميـاه ازدادت، وشـهدت البلـد أزمـة علـمے مسـتوءے المــازوت، وتم توزيع القسائم لعدد قليل من السكان لا يكاد يتحاوز ثلث السكان وتأخر التوزيع للعوائل الإضافية، بواقع مائة لتر لكل أسرة أي بما يكفيه لأقل من عشرين بوم استهلاك، كما فُقد الغاز خلال منذ منتصف شباط/فيراير وحتبء نىسان/أبرىل ىشكل كبير، واصطفت سلاسيل مين البشير فيه دور الحصول عليه غاز الطيخ، ويبدو أن الأمر تفاقم أكثر مع قدوم الربيع.

وشهدت أسعار السلع الرئيسية فيه المحافظة تضخمياً كبيراً، حيث وصلت أسعار اللحوم البيضاء إلى أكثر من خمسة آلاف ليرة (10 دولار)، والحمراء إلى حوالم 7000 لبرة (14 دولار)، والبطاطا إلىه 500 لبرة (دولار واحد) والفاصولياء 1000 لحرة (دولاران)، ويما تزحد عين دولار واحد لكل كيلو تقريباً مين يقية الخضـروات، وأصبـح متوسـط أسـعار الفواكـه دولاران للكيلـو، علمــاً أن متوسـط الدخل فيه سورية لا يزيد عن 70\$19

ويُرحِح أن ترتفع هذه الأسهار أكثر فه الأيام المقبلة، لأسباب تتعلق بشكل أساســـــــ بارتفــاع المحروقـــات، ممــا بعنــــهـ ارتفــاع تكلفــة النقــل (خاصــة فــــهــ العاصمـة دمشـق، والتـم ارتفعـت أحرة التكسـم فيهـا منـذ منتصـف آذار/مارس بأكثر مـن خمسـين بالمائـة). ويتوقـع أن تشـهد الشـهور المقبلـة ارتفاعـاً فـمــ أســعار الســلع الرئيســية بمـا لا يقــل عــن 50% مــن ســعرها الحالـــي، خاصة مع قدوم شهر رمضان والتدهور الذب تشهده اللبرة السورية.

رابعاً: أثر الأزمة علم المنتجين

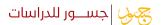
غالباً ما يستطيع المنتج عكس ارتفاع تكلفة الانتاج علم المستهلكين النهائيين، لكن الحكومة ربما تُجبر منتجم بعض السلع علم إبقاء الأسعار عند حد معين يُحدده قرار رسمي، كعادة النظام في اتباع سياسة التسعير في مثل هذه الأوضاع، بما سيعني الحد من أرباح المنتجين، أو حتم الخسارة في بعض السلع.

وأبرز المنتجين الذين سيتأثرون بشكل كبير بالقرار هم المنتجين الزراعيين، حيث أن كلفة حصاد ونقل المحصول سترتفع بشكل كبير، مما يعني أن المزارع أن كلفة حصاد ونقل المحصول دون حصاد أو بيعه بالسعر المحدد له، وبالتالي لن يعود للزراعة من جديد للموسم الذي يليه، كون الكلفة ستكون أعلم من السعر المحدد في السوق أو تكاد تساويها.

كما أن مـن المتوقـع أن تتأثـر الورشـات الصغيـرة التـــي تعتبـر عمـاد الاقتصـاد الســوري حاليـاً، حيـث أغلقـت الكثيـر مـن المعامـل الصغيـرة فـــي مدينـة عــدرا الصناعيـة (بشـكل أولــي ولسـاعات طويلـة)، حيـث تعتمـد هـذه المعامـل والــورش علـــه المولــدات بشــكل رئيســـي فـــي تشــغيل وتســيير أعمالهـا، كمـا أن فنـادق اللاذقيـة وطرطــوس كانــت تعتمــد علـــه المولــدات أيضـاً بشــكل كبيـر، وأصبحـت تدخـل فــي سـاعات تقنيـن أكبـر. كمـا أن توقـف الــورش الصغيـرة، وخاصــة ورشــات الإصــلاح التـــي كانــت تعتمــد بالدرجــة الأولــه علــه المولــدات التــي تعمـل علــه البنزيـن أو المـازوت فــي عمليـات الاصــلاح، يعنــي أن الجـزء الأكبـر مـن العامليـن فــي البنزيـن أو المـازوت فــي عملــات الاصــلاح، يعنــي أن الجـزء الأكبـر مـن العامليـن فــي هــذه المهنــة ســيتوقف عملهـم، إضافـة إلــه أغلـب العامليـن فــي أعمــال الســوق هــذا يعنـــي ارتفــاع جديــد لمعــدلات البطالــة، والانخــراط أكثــر فـــي أعمــال الســوق السوداء والتهريب وتأمين المواد بطرق غير شرعية.



الازدحام في مدينة دمشق (طوابير الدور علم محطة البنزين)



خامساً: أثر الأزمة علمه القطاع الخارجمي

ارتفعت أسعار السلع الرئيسية مقارنة بعام 2010 (كعام أساس) من تسعة إلى عشرة أضعاف. وفيء ظل أزمة المحروقات، يتوقع أن يرتفع التضخم نحو المزيد ليتجه إلىء زيادة لضعف إلىء ضعفين جديدين (أيء أن الاسعار خلال الربع الثانيء من العام الجاري ستبلغ حواليء 11 إلىء 12 ضعف أسعار 2010).

أما فيء مجال الصادرات فإن أغلب الصادارت السورية الحالية هيء منتجات الأنسجة والملابس الجاهزة، إضافة إلىء بعض السلع الزراعية، حيث وصلت الصادرات عام 2016 بحسب رئيس الحكومة السورية إلىء ما يساويء 650 مليون دولار، وهو الرقم الأقل منذ سنوات طويلة (انخفض 14مرة مقارنة مع صادرات عام 2010).

ومـن المتوقـع أن تنعكـس أزمـة المحروقـات علـم شـكل كلـف فـمي مدخـلات الإنتاج، مما يعنـمي أن السـلع السـورية سـتصبح أغلـه مما كانتً عليه من قبل، وبالتالـمي فـإن مـن المتوقـع أن تنخفض الصـادرات السـورية لعـام 2019 إلـمـ مـا دون 500 مليون دولار.

ويتأثر قطاع الواردات أصلاً بالعقوبات الدولية المفروضة علمه سورية. ويتوقع أن ينشط هذا القطاع عبر لبنان التمء يمتلك بعض أطرافها علاقات جيدة مع النظام السوري، ويتوقع أن تنشط عمليات الاستيراد غير الرسميء عبر الحدود السورية—اللبنانية من أجل تغطية فروقات الأسعار الكبيرة التمء تحصل حالياً فمي سورية، كما يتوقع أن يشكل العراق منفذاً جيداً فمي حالة الواردات غير رسمية، ويتوقع أن يتم الاعتماد بشكل كبير علمه تركيا (عبر الشمال السورية) والوسطاء الموجودين علمه مناطق التماس من أجل تعذية المناطق الخاضعة لسيطرة النظام حارب سابقاً هذه المنتجات ولا ينزال يعاقب عليها، إلا أن وسطاء الشمال السوريء بدؤوا مغير الماركة التركية، واستبدالها بماركات سورية.

وتشـكل تكلفــة النقـل عائقـاً أساســياً أمـام الاعتمـاد علـــهـ الســلع الإيرانيــة، علمــاً أنها انتشرت بشكل كبير فهــ ســورية.

12 — info@jusoor.co

القسم الثالث أدوات النظام في مواجهة الأزمة

أولاً: قرارات الحكومة للتعامل مع الأزمة

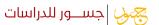
بدأ النظام مطلع الشهر الراهن باتخاذ جملة من الاجراءات التبي تبدو أنها تسكينية أكثر مـن كونهـا علاجيـة أو اسـتراتيجية، ومـن أبرزهـا قـرار رئاسـة الـوزراء فـيء أكثر مـن كونهـا علاجيـة أو اسـتراتيجية، ومـن أبرزهـا قـرار رئاسـة الـوزراء فـيء 2019/4/13 السـماح لغـرف الصناعـة باسـتيراد مـادة الغــاز بـراً مـن دول الجــوار، وقرارهـا فـيـء 2019/4/14 تخفيض مخصصات المحروقات للمؤسسات الحكومية، وقرارهـا فـيـء 2019/4/16 تكليف وزير النفط والثـروة المعدنية التنسيق مـع وزير الإدارة المحليـة والبيئـة لتوزيع المشــتقات النفطيـة علـمـء المحافظات بشـكل عادل وبمــا يتناســب مــع عــدد الســكان وحجـم النشــاط وخصوصيــة كل محافظــة والفعاليات فيها.

ويلاحظ من جملة القرارات المتخذة أن الحكومة ليس لديها استراتيجية لمواجهة الأزمة، ولكنها تحاول تخفيف آثارها، وطرق أبواب كل من الأردن ولبنان والعراق من أجل استيراد المحروقات والمواد الغذائية، حيث أعطت التجار الإذن باستخدام كامل الصلاحيات لاستيراد المحروقات والمواد الغذائية، كما سمحت للشركات غير المرخصة بالعمل بشكل مؤقت لمدة سنتين ونصف من أجل سد العجز.

<mark>ثانياً</mark>: الإعلام

تروّج الماكنة الإعلامية للنظام أن أزمة المحروقات هـي جـزء ممـا يسـميه النظام وحلفاؤهـا بالحـرب العالميـة ضـد النظـام، وأنهـا مدفوعـة بمـا يسـمه "انتصاراتـه العسـكرية والسياسـية". وقـد وصـف بشـار الجعفـري ممثل سـورية الدائم فـي الأمم المتحـدة الإجراءات الأمريكية والأوروبية بأنهـا "إرهـاب اقتصـاديـ" يُضـاف إلـه "الإرهـاب السياسـية" الذي تُمارسـه هـذه الـدول، بحسـب وصغـه 20ولكـن يلاحـظ فـي التعامـل الإعلامي للنظام عدة مسائل جديدة لم تكن من قبل، أهمها:

- إطلاق برامج وحملات توعية في موضوع الحصار الاقتصادي، وبالتالي التعامل مع المسألة بوضوح عليه أنه حصار اقتصادي، وبأنه سيمتد لفترة طويلة. ومن الحملات التيء تم إطلاقها: حملات ركوب الدراجات والترويج لها، وحملة "خدني بطريقك" للتشجيع عليه التعاون في مجال المواصلات. كما بثت الفضائية السورية برامجاً حول الأمر، كبرنامج عمق المشهد الذي خصص حلقة للحديث حول الموضوع، وعرضت حملات شبابية للتغلب عليه الأمر عن طريق ركوب الدراجة والخيل، وعرضت برامج عن أهمية الخيل السوري وتاريخه، كما خصص برنامج صباح الخير فقرات عن ملامح الحرب الجديدة!.
- التعامـل مـع الأزمـة بشـكل مباشـر وواضـح، والتمهيـد بإمكانيـة اسـتمرار الأزمـة لفترة طويلـة، علـمـ خـلاف عادة الإعـلام الرسـممي، والـذمي اعتاد علـمـ تجاهل المظاهر السلبية فميـ المجتمع.



- مشاركة المؤسسات المدنية المساندة والسلطات المحلية فيء الحد من الغضب الشعبيء الذيء يواجه جموع المنتظرين فيء طوابير الغاز والبنزين، وأخذت بعض أشكال هذه المشاركة مظاهر كوميدية، كحملات تشجيع القراءة أثناء الانتظار فيء الطاور، وبرامج المسابقات للمنتظرين!.
- وتعكس تعليقات الجمهور المؤيد حالة من التململ تجاه الأوضاع الاقتصادية الته يعيشونها، والته لا تتناسب مع الخطاب الذي يُقدّم لهم، والقائم علم انتصار النظام، وسعه العالم لكسب ودّ النظام، والاعتذار عما مضما!.

<mark>ثالثاً</mark>: محاولة الاستيراد من دول ومناطق الجوار

التقمه نظام الأسد مع وزراء من لبنان والعراق في الأشهر الأخيرة، كما جرت عدت زيارات إلىء تلك المناطق من قبل تجار قريبين من النظام بغية السماح لهم بإدخال محروقات لمناطق النظام وفتح خطوط دائمة معهم، كما أصدر النظام كما رأينا أعلاه منظومة من القرارات تسمح للشركات المرخصة وغير المرخصة باستيراد المحروقات بمعرفتها وبالوسائل الممكنة كلها.

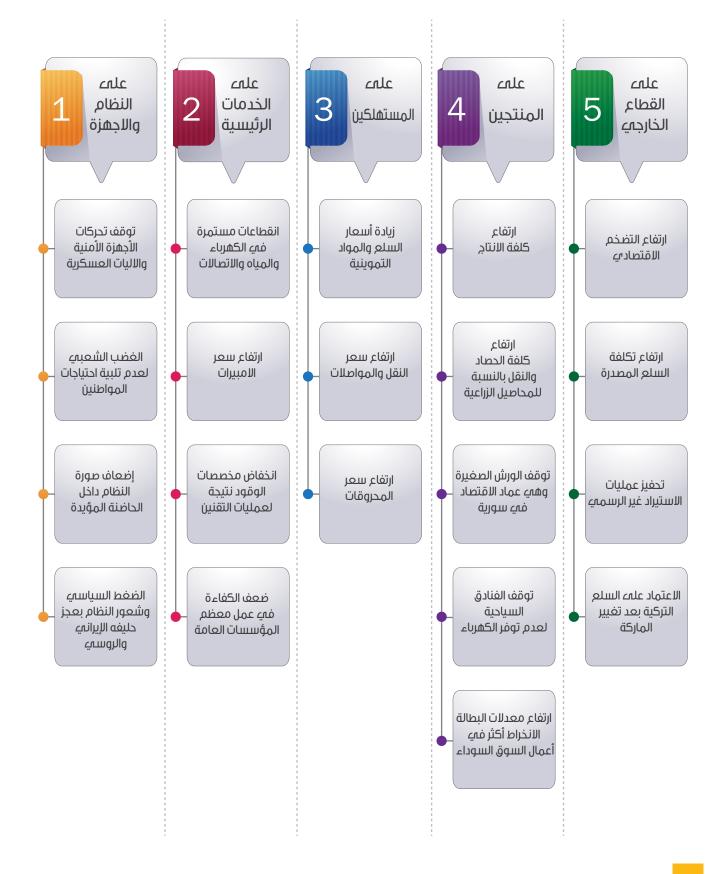
ودعـت الكتـل البرلمانيـة الممثلـة للحشـد الشـعبـي والمجموعـات الأخـرك المدعومـة من إيران إلـم توريد النفط إلـه سـورية، وقالت بأن "الحشـد الشـعبـي والقـوات الأمنيـة سيشـاركان فـي تأميـن وصـول النفط الـه سـورية فـي حال تـم الاتفاق علـه مساعدتها" .21

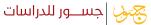
علمه جانب آخر يحاول وسطاء النظام نقل كميات من المحروقات من مناطق المعارضة ومناطق الإدارة الذاتية الكردية، ففي الشهر الأول من العام الجاري أمدت هيئة تحرير الشام مناطق النظام – عبر معابرها المفتوحة معه - بكميات من جرات الغاز من أجل استخدامات الوقود (حيث كان يعاني النظام من أزمة حقيقية في هذا الجانب)، واستمر الامداد من النصرة لأيام طويلة. ولم تكن الكميات كبيرة مقارنة بحاجة النظام، ولكنها سدت الحاجة بشكل مقبول 2. ولا تزال فكرة إمداد النظام بكميات قليلة من جانب النصرة لا يزال احتمالاً مفتوحاً خاصة إذا ماتم دعمه من قوئ اقليمية.

كما نجح النظام في استيراد المحروقات من تركيا عبر مناطق المعارضة في درع الفرات وغصن الزيتون من خلال المعبر المفتتح حديثاً (معبر أبو الزندين)، ولا الأمر الذي استمر لفترة، وبكميات ليست كبيرة نسبياً، ولكنها مغرية من حيث السعر، مما استدعاء دخول أكثر من طرف في هذه التجارة. إلا أن انكشاف عملية التصدير دفعت الجيش الوطني (القوة العسكرية المسيطرة علي مناطق درع الفرات وعفرين) إلى إعام إغلاق المعبر في وجهة المحروقات الذاهبة نحو مناطق النظام 23 ويستبعد في الوقت الراهن أن تعود عمليات التصدير بشكل رسمي مرة أخرى، إلا أن ذلك لا يمنع استمراره بطرق غير رسمية من هذه المناطق، بالتوازي مع احتمالية استمرار هيئة تحرير الشام بالتصدير من مناطق سيطرتها في ادلي.

14 _____info@jusoor.co

أزمة المحروقات انعكاساتها وأثارها





القسم الرابع سيناريوهات الأزمة المتوقعة

السيناريو الأول: استمرار الأزمة علمه حالها

يعتمد النظام يشكل كبير علمه الكميات القليلة التمء تصله من مناطق الإدارة الذاتية الكردية، وهمه تُليّه ربع حاجته عله الأكثر. ولا يتوقع أن تقوم الادارة الكردية بزيادة حجم النفط المصدّر للنظام، لاعتبارات تتعلق يطبيعية الانتاح بالدرجة الأولم، وطبيعة العلاقات والسيطرة فما المنطقة بالدرجة الثانية.

ولـن تكـون كميات النقـل مـن العـراق ولينـان كبيرة، ولكنهـا ستسـتمر بالوصـول يوميا علہے كل حال.

وفيء حال لـم ينجـح النظام بتأميـن المحروقـات بكميـات كافيـة، فـإن الأســواق ستتعطل بشكل شبه تبام وسترتفع الأسهار بشكل كسر لمختلف السبلع والخدمات، كما أن شبكة الخدمات الحكومية سيتتأثر بشكل كبير، إضافية إليه ذلك والأهم أن المنظومة العسكرية والأمنية ستتأثر تحركاتها يشكل كبير أيضاً. وهذا السيناريو مرجح بشكل كبير فيء ظل قرار الولايات المتحدة بمعاقبة الأُسِـد وحلفائـه، وسـعه الاتحاد الأوربه لفـرض مزيد مـن القبود علـه حركـة روسيا وإيران، والنظام السوري تبعاً لذلك، عن طريق عقوبات اقتصادية تطال أدواتهم في المنطقة.

وســوف ىســتمر هــذا الســىنارىو إلــم أن تقــوم روســا بالموافقــة علــا اعتمـاد مقاربة جديدة للحل في سورية، تتخلب فيها عن فرض رؤيتها بالكامل، وتعمل بشكل جاد علـه تقليـم أظافـر شـريكها الإيرانـه فـه سـورية، وإدخال تعديـلات فعلية عليه شكل النظام فيه دمشق، والحل السياسية الذبي سيتم اعتماده هناك.

السيناريو الثانه: بقاء الأزمة فه حدود السيطرة

لا تـزال السـفن الإيرانيـة المحملـة بالنفـط تجـوب البحـار بحثـاً عـن المنفـذ الأسـلم. للوصول إلهء سـورية، ففهء تاريخ 19 نيسـان/أبريل اسـتطاعت ناقلـة النفط الإيرانية (ستارك واحد) عبور قناة السوس لتقف فهء عرض البحر قبالة البونان لساعات طويلـة ثـم اتجهـت صـوب مينـاء أزميـر فـي تركيـا، ويتوقـع أن وجهتهـا مينـاء اللاذقية ُ 24إلا أنها وخلال عدة أيام من المراقية لم تتحرك من سواحل تركيا، ولا يوجِد معلومات حول ما إذا كانت قد افرغت حمولتها أم لا²⁵ وفيء حال نجحت هـذه السـغبنة فـه الوصـول فريما تنحـح غيرها، وبالتالـه فـان الازمـة سـتعود للانفراح مرة أخرى.

ولكن فيء ظبل الظروف الراهنية وأسبلوب التدفيق فيإن هيذه الأزمية سيتعود للظهور بعد فترة وهكذا، مما يعنيه أن الأزمة ستبقيء مستمرة لكن يشكل



كما أن القوم الداعمة للاسد في كل من العراق ولبنان ستدعم بكل تأكيد الأسد وستسعم للقلامة ودبين الوقود بين الفترة والأخرم، ولكن هذا الدعم ما لم يكن بشكل رسمي لن يفي بالاحتياجات اللازمة، وسيبقم الأزمة في حدود السيطرة.

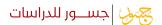
وسـتعمل الـواردات القادمـة مـن لبنـان والعـراق وإيـران علـمـ تغطيـة النقـص الـذـيــ لا يتمكـن النظام مـن تغطيـة ومناطـق لا يتمكـن النظام مـن تغطيتـه مـن التهريب والاسـتيراد مـن الإدارة الكرديـة ومناطـق المعارضـة. بمـا يُبقـمـِ الأزمـة تحـت السـيطرة، خاصـة فـمـِ فصـل الصيف الـذـيــ يقـل فيه استهلاك المحروقات.

<mark>الس</mark>يناريو الثالث: تدفق المحروقات

فيء حالة مستبعدة فيء الوقت الراهن ولكن ممكنة ولأسباب سياسية بحتة، من الممكن أن تتدفق المحروقات بشكل طبيعيء إلىء سورية، وهذا سيعنيء بكل تأكيد نهاية أزمة المحروقات، ولكن هذا السيناريو مرهون بحلول سياسية، حيث أن التدفق يتطلب القرار بالسماح بتدفق النفط، إضافة إلىء توفر الأموال بالقطع الأجنبيء التهء لا يملكها النظام فيء الوقت الراهن.

ويمكن تطبيـق هـذا الأمـر بشـكل كبيـر عـن طريـق توريـد العـراق لسـورية كميـات كبيـرة مـن النفـط أو عبـر السـفن الإيرانيـة بدرجـة أقـل، كمـا يمكـن أن يكـون لبنـان ممـراً للنفط المسـتورد بدرجـة أقـل بكثير مـن الاحتمـالات السـابقة، ولكـن إمكانيـة تأميـن النفـط لا تـزال واردة. وفــي هـذه الحالـة سـيعود الأســد مـن جديـد لترويــج فكرة أنه انتصر فهـ معركة حديدة.

ولتحقيـق هـذا السـيناريو، تحتاج روسـيا إلـه تقديـم تنـازل كبيـر للولايـات المتحـدة، أو يمكن أن يتم ذلك بتنازل مشابه من طرف النظام.



خلاصة

تُمثُّل أَزمـة الوقـود التــي يعيشـها النظـام حاليـاً نتيجـة لعوامـل مركبـة ذات طبيعـة سياســية، وترتبـط بشــكل رئيســي بالضغــط الأمريكــي علــــــ النظـام وحلفائــه، وخاصــة الإيرانييــن، بغيــة تقديــم تنــازلات فعليــة بخصـــوص ملــف الحــل السياســـــــ فــه ســـورية، والتواحد الايرانــه هناك.

ورغم القدرة النظرية لروسيا على حل الأزمة، باعتبارها ثاني أكبر مصدر للنفط في العالم وقوة دولية معتبرة، إلا أنها لم تتدخل في حل الأزمة المُستشرية من العالم وقوة دولية معتبرة، إلا أنها لم تتدخل في حل الأزمة المُستشرية منذ أيلول/سبتمبر الماضي. ويبدو أن "موقفها المحايد" مستند إلى توافق روسي مع الغرب وإسرائيل، تقوم موسكو بموجبه بتجاهل العقوبات الغربية على النظام مقابل عدم المساس بأي من مصالحها في سورية، خاصة وأن الحصار الغربي على النفط والغاز الوارد إلى سورية يُحقق عدداً من المصالح الروسية، إذ يساعد موسكو في الضغط على إيران بصورة أكبر، ويدفع النظام لتقديم تنازلات اضافية لروسيا.

وبطبيعة الحال فإن الحصار الغربي المفروض عله الوقود الوارد إله مناطق النظام لن يؤدّي إله إله إلى يسبق لأي النظام لن يؤدّي إله إسقاطه، لو تضاعفت درجاته عدّة مرات، إذا لم يسبق لأي حصار حقيقي أن أسقط أي نظام في العالم، ناهيك عن حصار محدود ومحدد، وسيقتصر مردود الحصار سياسياً عله الحد من خيارات النظام وشريكه الإيراني، وتركهما تحت الضغط المستمر المؤدّي إله تنازلات فعلية عله المستوسن السياسي والميداني.

وكما في كل الحالات المشابهة، فإنَّ المواطن العادي في سورية سيدفع الثمين الأكبر لمثل هذا النوع من الخطوات العقابية، يليه بدرجات متفاوتة قطاعات الأعمال والخدمات المختلفة.

وسيساعد استمرار الأزمة في نمو أعمال شبكات المهربين في دول ومناطق السيطرة المجاورة، وهيء شبكات قائمة أصلاً منذ سنوات الأزمة الأولىء، وطوّرت خلال السنوات الماضية أدواتها.

18 — info@jusoor.co

الهوامش

- 1– سيطرت هذه الميليشيات أكثر من مرة على قوافل نفطية قادمة للمصغاة براً، مما استدعاء تدخل عسكراي فاي العام 2017 من فرع أمن الدولة لاسترجاع القافلة.
- 2— المرســوم التشــريعــي 42 لعــام 2008 القاضــــي بتحديــد عقوبــة تهريـب مــادة المــازوت والمشــتقات النفطيــة والمــواد الأخراء المدعومة، مجلس الشعب، 4gut5y/http://tiny.cc :2008/8/4
 - 3− للمزيد راجع: سورية ترفع أسعار البنزين، رويترز، http://tiny.cc/xhut5y:2008/3/24
- 4– أحمـد عبـد النبــي ضابـط فــي الجيـش الســوري، رفعــه وقربـه الأسـد الأب، إثـر وشــايته برفــاق لــه كانــوا يخططــون لانقــلاب عسكريـ عام 1982.
- 5– الملغت للنظر هنا أن التهريب انخفض بشكل كبير من سـورية إلـمـ لبنان، وشـهد لبنان أزمـة محروقـات كبيرة فـي شـتاء عام 2009، ثم تم تخفيض الأسعار فيء سورية ليعود التهريب!!.
- 6– راجع تصريحات رئيس الوزراء في: سورية تجهد لمكافحة تهريب 1.5 مليار ليتر من المازوت المدعوم، صحيفة الأخبار، 2/4/2 http://tiny.cc/m8vt5y
- 7– كانت هناك مجموعة لبنانية –سورية تعمل علمء الحدود بين البلدين قبل عام 2011، وكان يُطلق عليها اسـم "مجموعة أبو هادي" (وأبو هادي سـوري شـيعمء من قـرىء القصير)، وكان للمجموعة دور كبير فـم عمليات التهريب عبر الحـدود آنذاك، وارتفع شأن المجموعة ودورها فيء التهريب بعد سيطرة حزب اللّه علمء القصير وريف حمص الغربيء.
- 8– راجع تصريحات الوزير فـي: تهريـب المحروقـات مـن ســورية: 10 الاف ليـرة لجيــوب أصحـاب المحطـات اللبنانيــة، النشــرة، http://tiny.cc/aawt5y:2018/6/8
 - 9 اقرأ المزيد حول الموضوع في:

REVEALED: The oil middleman between the Syrian regime and ISIS,The Business Insider, 7/3/2015:http://tiny.cc/cbwt5y

- 10 للمزيد اقرأ:
- Syrian gov't transports oil from SDF-held areas, Almsdar News, 10/4/2019:http://tiny.cc/ahwt5y gov't transports oil from SDF-held areas, Almsdar News, 10/4/2019:http://tiny.cc/ahwt5y الخرافية على على على على على على على على مهاريج نفط تتبع لميليشيا القاطرجي على طريق الخرافية قادمة من حقل كونيكو إلى أنياس قبل عدة ايام، وهذه العملية الثانية خلال شهر، وفي شباط/فبراير جراء إطلاق نار على قوافل نفطية من قبل مجهولين.
 - 13– خميس: مصر أوقفت مرور شحنات النفط إلمے سورية عبر قناة السويس منذ 6 أشهر، سبوتنيك، 2019/4/9 http://tiny.cc/dhrt5y
- 14 هيئة قناة السويس تنفء منع عبور السغن المحملة بالنفط لسورية، اليوم السابع، http://tiny.cc/ulrt5y:2019/4/10
 - 15– راحع الفيديو لوسيم الأسد: http://tiny.cc/knrt5y
- 16– ذكرت صحيفة المدن عبر موقعها أن ناقلتم فط احترقتا في اقليم القرن وأن الحكومة الأميركية أعلنت أنهما نقلتا الوقـود بطريقـة غيـر شــرعية لســورية. انظـر: أزمـة الغــاز: العقوبــات علــمـ ناقــلات النفـط إلــمـ ســورية، صحيفــة المــدن، http://tiny.cc/eprt5y :2019/1/24
 - 17– خميس: مصر أوقفت مرور شحنات النفط إلمے سورية عبر قناة السويس منذ 6 أشهر، سبوتنيك، 2019/4/9: http://tiny.cc/dhrt5y
- 18 OFAC Advisory to the Maritime Petroleum Shipping Community. Department of The Treasury. 25/3/2019: http://tiny.cc/qyrt5y
- 19 Munaff Koman, Syria's Standard of Living Crisis, Chatham House, November 2018: http://tiny.cc/hmyu5y
 - 20_ الجعفري: علمے تركيا الالتزام بإخراج التنظيمات الإرهابية من إدلب، روسيا اليوم، 2019/4/26:

https://bit.ly/2DBR7XW

- 21– نحذر من قصف الصهاريج العراقية المتجهة الله سورية، قناة العالم، http://tiny.cc/63yu5y :2019/4/28
 - 22– خالد تركاوىي، أزمة الغاز والأخلاق، رابطة العلماء السورين، http://tiny.cc/gltt5y :2019/2/13
 - 23– الجيش الوطنيء يوقف تهريب الوقود نحو مناطق النظام، بيان رسميء، زمان الوصل، 2019/4/17:

http://tiny.cc/emtt5y

- 24— يبدو أن السغينة تجرء مناورة من أجل معرفة ردات الفعـل للسـغن الأميركية فـه حال وصلـت إلـم مينـاء اللاذقيـة، وربمـا تتحرك خلال أيـام نحـو السـواحل السـورية، صرحـت السـغينة صبـاح اليـوم أن وجهتهـا النهائيـة مينـاء ألاجيا فـهـ تركيـا لكنها لا تزال تقف بعيداً عن الميناء.
- 25 من خلال مراقبة حركة الموانمة السورية فإن عدة سغن شحن وصلت إلىء كل من ميناء طرطوس وبانياس واللاذقية. بأعداد سغنتين الهء ثلاث فمه كل مرفأ وهمه سغن تحارية محملة باليضاع .



جســـور للدراسات JUSOOR for STUDIES

- Mall of Istanbul-offices Block Başakşehir/ İSTANBUL Head Office
- /jusoorstudies/jusoorstudies/jusoorstudies

- info@jusoor.co
 www.jusoor.co